



## Direktiv för översyn av organisationsform, styrning och finansiering av verksamheten vid Blått Centrum Gotland

### Bakgrund

Blått Centrum Gotland (BCG) inrättades 2017 som ett projekt och samverkansyta för Uppsala universitet, Länsstyrelsen i Gotlands län och Region Gotland kring utvecklingsfrågor avseende vatten på land, vid kusten och i havet med särskilt fokus på Gotland. Blått centrum består av ett regionalt kunskapscenter för vattenfrågor samt en "projektfabrik" och verksamheten innefattar såväl forskning som samverkan och olika typer av utvecklingsprojekt.

Ingående samverkansparter bidrar enligt avtal idag till verksamheten enligt följande: Uppsala universitet projektledare/föreståndare (ca 100%), kommunikatör (20%) samt med lokaler och annan infrastruktur. Region Gotland och Länsstyrelsen Gotlands län avsätter personella resurser motsvarande 40 % vardera.

En styrgrupp med representation från de tre samverkansparterna leder och följer upp verksamheten. Styrgruppen består för närvarande av:

Jenny Helin, Rectorsråd Campus Gotland, UU

Meit Fohlin, Regionstyrelsens ordförande, Region Gotland

Charlotte Petri Gornitzka, Landshövding, Länsstyrelsen i Gotlands län

Den etablerade samverkan som sker inom Blått Centrum förväntas fortsätta att utvecklas och stärkas. Verksamheten har fram till nu bedrivits i projektform med årliga avtal. Nuvarande samverkansavtal mellan parterna avslutas vid årets slut (2025).

Inför kommande avtalsperiod bör en genomlysning och analys genomföras avseende organisationsform, styrning och finansiering med syftet att skapa mer långsiktiga planeringsförutsättningar för verksamheten.

### Uppdraget

Genomlysningen av Blått Centrum ska fokuseras kring organisationsform, styrning och finansiering/resurser av verksamheten. Genomlysningen ska redovisa vad som fungerat väl och vad som kan behöva förändras avseende dessa områden för att ytterligare tydliggöra uppdraget, skapa mer långsiktighet samt stärka och utveckla verksamheten.

Genomlysningen uppdras att lämna svar på följande:

- Förslag på en lämplig organisationsform utifrån respektive samverkande organisations förutsättningar och behov, inklusive förslag på administrativ hemvist vid någon av de samverkande organisationerna.
- Hur centrumet ska styras och ledas. Styrgrupp och ledningsfunktion eller motsvarande ska föreslås samt dess uppdrag och sammansättning.
- Hur verksamheten ska finansieras. Hur mycket basresurser verksamheten kräver i form av personella resurser och hur dessa ska fördelas mellan samverkande organisationer. Genomlysningen ska även identifiera behov av ytterligare finansiering för utgifter utöver personella resurser som kan behövas för att stärka och utveckla verksamheten samt förslag på hur detta finansieras.
- Definiera långsiktigheten i parternas åtagande. Huruvida verksamheten ska vara permanent/tills vidare eller tidsbunden, och i så fall hur långa avtal som föreslås.
- Identifiera möjliga organisationer för samverkan för centrumet på Gotland, eventuella behov av justering av verksamheten för att bättre komplettera dessa verksamheter samt förslag på hur samverkan kan ske.

Genomlysningen genomförs av Olle Jansson, Uppsala universitet. Uppdraget genomförs inom ramen för ordinarie anställning vid Uppsala universitet.

#### **Avrapportering och tidplan**

Arbetet sker i tät dialog med berörda personer och funktioner från respektive samverkanspart. Respektive organisation utser en kontaktperson för arbetet.

Uppdraget slutrapporteras till styrgruppen senast den 31 maj 2025. Därefter förankras förslagen vid respektive organisation. Eventuella förändringar införlivas i nytt avtal mellan parterna och träder i kraft 1 januari 2026.